



UNIVERSITAT POLITÈCNICA DE CATALUNYA  
BARCELONATECH

---

Escola de Doctorat

# PLA ESTRATÈGIC

*Període 2023-2025*

Elaborat per:	Equip directiu ED-UPC	27.09.2023
Ratificat per (reptes i objectius)	Comissió Permanent	10.10.2023
Aprovat per ( <i>reptes i objectius</i> ):	Junta d'Escola	24.10.2023

PRESENTACIÓ

L'Escola de Doctorat (ED) de la UPC té com a missió garantir una formació de qualitat dels estudis de doctorat en els àmbits de coneixement que li són propis (Arquitectura, Urbanisme i Edificació, Ciències, Enginyeria Civil, Enginyeria de les TIC i Enginyeria Industrial), alhora que impulsa la generació de coneixement innovador al servei de la societat amb voluntat de convertir-se en referent internacional en la formació investigadora.

La Política de Qualitat de l'Escola de Doctorat va ser elaborada per l'Equip Directiu, elevada a la Comissió Permanent per la seva ratificació i posteriorment va ser aprovada per la Junta d'Escola el 19 de gener de 2023, i fruit d'un procés de reflexió participatiu, impulsat per la direcció de l'Escola, es materialitza en el present Pla Estratègic, emmarcat dins el Pla Estratègic de la UPC. El desplegament de les accions previstes ha de permetre l'assoliment dels objectius fixats a l'Escola de Doctorat i a la UPC.

Aquest pla aborda de manera integral els reptes i objectius estratègics identificats, amb l'objectiu de millorar l'experiència dels doctorands, promoure la interacció amb la indústria per a la transferència i valorització de la recerca, així com situar l'Escola de Doctorat com a entitat reconeguda internacionalment. A través d'aquesta pla, l'Escola de Doctorat de la UPC reafirma el seu compromís amb la formació avançada, la innovació i la contribució significativa al desenvolupament acadèmic i científic, tant a nivell local com global.

### DESCRIPCIÓ DEL PROCÉS DE CREACIÓ DEL PLA ESTRATÈGIC

El pla estratègic de l'Escola de Doctorat per al període 2023-2025 ha estat desenvolupat seguint una sèrie de passos que han permès convertir una diagnosi del nostre entorn i de la nostra situació en una proposta de reptes estratègics de futur.

Pel que fa al diagnòstic, l'equip directiu de l'escola ha identificat quins elements d'entorn són els més significatius per a la nostra Escola. A tal efecte, s'ha emprat l'eina coneguda com a PESTELI, acrònim amb el que s'identifiquen els elements polítics, econòmics, socials, tecnològics, ecològics, laborals, del sector educatiu (industrials) i d'altres que son rellevants per a la nostra situació (Figura 1).

Polític	Econòmic	Social	Tecnològic	ambiental	Legal	Industrial
<ul style="list-style-type: none"> <li>• Nova legislació universitària general i específica de doctorat</li> <li>• Fàcil mobilitat dins UE i polítiques harmonitzades</li> <li>• Política immigració permet residència per estudis o recerca</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Escàs finançament basal Universitats</li> <li>• Beques doctorat escasses i dotació inferior a països UE</li> <li>• Plans de finançament de la recerca nacionals, europeus i regionals</li> <li>• Elevat cost de la vida a Barcelona</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Reconeixement social del doctorat</li> <li>• Atractiu de Barcelona com a ciutat amb elevada qualitat de vida social i cultural</li> <li>• Bona comunicació i climatologia</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Entorn industrial a Catalunya</li> <li>• Bones infraestructures internes amb centres i grups de recerca d'excel·lència</li> <li>• Biblioteca digital amb accés a gran quantitat de recursos</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Grups de recerca especialitzats en sostenibilitat, economia circular, energia i hidrògen</li> <li>• Suport polític a la recerca per fer front al canvi climàtic</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Reconeixement dels doctorands com PDI en formació. Només cotitzant a la SS en cas de gaudir de contracte laboral</li> <li>• Reconeixement drets Propietat Intel·lectual</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Aliances europees d'universitats</li> <li>• Aliances amb empreses</li> <li>• Doctorat Industrial</li> <li>• Mencions internacionals</li> <li>• Suport a projectes d'innovació i R+D empresarial per part del govern regional</li> </ul>

Figura 1. Anàlisi PESTELI del context extern general de l'Escola de Doctorat de la UPC

De l'anàlisi PESTELI, cal destacar que hi ha una sèrie d'oportunitats, però també d'amenaces que cal tenir en compte de cara al disseny del Pla Estratègic de l'ED.

A partir d'aquest context, es va realitzar una anàlisi DAFO que va permetre identificar les cinc oportunitats, les cinc amenaces, les cinc fortaleses i les cinc febleses que s'han tingut en compte per elaborar la matriu de confrontació. Els resultats d'aquesta matriu (Taula 1) permeten conèixer quin és el quadrant estratègic de referència de l'ED.

Els resultats de la matriu de confrontació es poden observar en la Taula 1.

Taula 1. Matriu de confrontació de l'Escola de Doctorat.

	ENTORN (Oportunitats i Amenaces)	Podrem aprofitar l'oportunitat que implica						Podrem defensar-nos de l'amenaça que significa						
	PUNTUACIONS: 0-3-5-7-10 on 0 significa No relació causal i 10 relació causal absoluta	Programes de finançament (nacionals i EU) alineats amb àmbits de coneixement UPC	Tendència internacional a actualitzar el doctorat (hi ha un canvi de paradigma)	Relació amb xarxes internacionals com Unite!	Entorn empresarial: Oportunitat de doctorat industrial	Millora de l'ocupabilitat dels doctors a les empreses		Millor dotació en l'oferta internacional de beques	Dificultats o modificacions en els processos d'acreditació externa	Poca alineació de l'oferta acadèmica amb els temes prioritaris d'Horizon Europe	Oferta laboral a la indústria (més flexible i amb major remuneració)	Competència amb l'oferta universitària de l'entorn (pública i privada)		
Si potenciem la fortalesa de	Universitat amb prestigi i ben posicionada en els seus àmbits amb un 50% de programes excel·lents	10	7	10	7	7	41	0	0	5	7	10	22	63
	Producció científica elevada i disponible en accés obert	10	5	3	0	0	18	0	3	0	0	7	10	28
	Elevada participació en projectes de recerca (lideratge Horizon Europe)	10	7	5	7	7	36	10	0	10	10	10	40	76
	Descentralització afavoreix l'impacte territorial en els agents de recerca i el teixit empresarial	0	0	0	7	5	12	0	0	0	3	5	8	20
	Líders en Doctorat Industrial (a Catalunya?)	5	5	3	10	10	33	10	3	5	10	7	35	68
		35	24	21	31	29	140	20	6	20	30	39	115	
Si superem i/o resollem la feblesa de	L'elevat nombre de programes (augmenta la complexitat i genera una baixa massa crítica)	10	10	0	5	0	25	3	10	7	3	3	26	51
	Escassetat de beques de doctorat	5	5	0	0	0	10	7	5	0	7	10	29	39
	Activitats d'acollida i socialització escasses	0	5	0	0	0	5	0	3	0	0	10	13	18
	Complexitat en la gestió administrativa, els procediments i la normativa	0	5	0	0	0	5	0	7	0	7	5	19	24
	Capacitat de promoció limitada	5	5	7	7	5	29	7	0	0	7	10	24	53
		20	30	7	12	5	74	17	25	7	24	38	111	
		55	54	28	43	34		37	31	27	54	77		

Taula 2. Resum de puntuacions per quadrants de la matriu de confrontació

<b>Maxi Maxi (quadrant ofensiu)</b>	<b>140</b>	<b>31,8%</b>
<b>Mini Maxi (quadrant adaptatiu)</b>	<b>74</b>	<b>16,8%</b>
<b>Maxi Mini (quadrant defensiu)</b>	<b>115</b>	<b>26,1%</b>
<b>Mini Mini (quadrant supervivència)</b>	<b>111</b>	<b>25,2%</b>
<b>Total</b>	<b>440</b>	<b>100,0%</b>

Com a conseqüència del creuament de la matriu DAFO, s'observa que el quadrant estratègic de referència de l'ED és el quadrant ofensiu, que permetrà dissenyar una estratègia que potencii les fortaleses per a aprofitar les oportunitats identificades. Els elements més rellevants de la matriu DAFO són els següents:

1. L'excel·lent posicionament de la UPC, amb una elevada producció científica, participació en programes de recerca i més de la meitat de programes de doctorat excel·lents, són una fortalesa de cara a aprofitar l'oportunitat d'aconseguir finançament nacional i internacional en programes per a la captació i formació de talent investigador.
2. L'experiència en la participació en programes de doctorat industrial situa l'ED en una posició d'avantatge per a oferir una formació que fomenti l'intersectorialitat dels estudis de doctorat, millori l'ocupabilitat dels titulats a l'Escola de Doctorat de la UPC, i permeti la defensa de l'amenaça que suposen les millors condicions salarials que ofereixen els competidors estrangers i del món de la indústria.
3. Aprofitar el posicionament de la UPC i els seus grups de recerca per a reforçar les xarxes internacionals, incrementar la internacionalització del doctorat i alinear la formació amb les demandes de la nova European Research Area.

Finalment, i com a conseqüència dels passos previs, s'ha establert que els reptes estratègics de futur, i els objectius estratègics que cal assolir per fer-los possibles (Taula 3), són els següents:

- **Repte Estratègic 1:** Millorar l'experiència de doctorat a la UPC
- **Repte Estratègic 2:** Promoure la relació amb la indústria per millorar la transferència i valorització de la recerca en l'àmbit del doctorat
- **Repte Estratègic 3:** Posicionar l'ED UPC com a referent internacional

A la taula 3, es recullen els indicadors fixats per a cadascun dels 3 reptes estratègics, els objectius definits dins de cada repte, i com contribueixen a l'assoliment dels objectius del Pla Estratègic de la UPC.

A les taules 4 i següents es mostra el detall de cadascun dels objectius, amb expressió dels responsables i altres col.laboradors implicats, descripció d'accions i temporalitat, i indicadors d'assoliment, amb el seu valor inicial i valor meta

.Taula 3. Desglossament d'objectius per a cadascun dels reptes estratègics, i relació amb el Pla Estratègic de la UPC. Indicators de repte, amb el seu valor inicial i valor meta.

<b>Repte estratègic 1: Millorar l'experiència de doctorat a la UPC</b>			<b>Objectius estratègics del repte 1</b>	<b>Connexió amb el PE de la UPC</b>
<i>Indicador del repte</i>	<i>Valor inicial de l'indicador</i>	<i>Valor final de l'indicador</i>		
Índex Satisfacció (enquestes)	3,88	4,1	Crear un aplicatiu en línia que integri els processos de seguiment, dipòsit i avaluació de la tesi doctoral.	Racionalitzar els processos i eines per optimitzar la dedicació a tasques de valor afegit.
			Dissenyar un nou pla de formació transversal que inclogui el foment de la RRI (recerca i innovació responsable).	Orientar el mapa de titulacions i l'oferta de places d'acord amb les necessitats de la societat / Potenciar la dimensió ètica en la docència i l'orientació als ODS / Potenciar la formació continuada d'acord amb les necessitats de la societat.
			Millorar la qualitat dels serveis d'acollida, suport i acompanyament al llarg dels estudis de doctorat.	Reforçar el sentiment de pertinença a la comunitat UPC, facilitant el compromís amb els objectius de la institució / (++ gènere i inclusió)
<b>Repte estratègic 2: Promoure la relació amb la indústria per millorar la transferència i valorització de la recerca en l'àmbit del doctorat</b>			<b>Objectius estratègics del repte 2</b>	<b>Connexió amb el PE de la UPC</b>
<i>Indicador del repte</i>	<i>Valor inicial de l'indicador</i>	<i>Valor final de l'indicador</i>		
Nombre de convenis establerts amb empreses	28	50	Formar en valorització de la recerca i empenedoria.	Incentivar la participació de l'estudiantat en la innovació, la recerca i l'empenedoria.
			Incrementar el nombre de tesis doctorals amb menció de Doctorat Industrial.	Incrementar la formació predoc industrial.
			Augmentar la interacció amb la indústria per a agumentar l'ocupabilitat dels titulats i titulades.	Augmentar l'activitat de transferència i empenedoria aprofitant l'estructura territorial de la Universitat i potenciant el contacte amb el teixit econòmic.
<b>Repte estratègic 3: Posicionar l'ED UPC com a referent internacional</b>			<b>Objectius estratègics del repte 3</b>	<b>Connexió amb el PE de la UPC</b>
<i>Indicador del repte</i>	<i>Valor inicial de l'indicador</i>	<i>Valor final de l'indicador</i>		
Percentatge d'estudiants de doctorat internacionals	0,55	0,55	Promoure la participació de l'Escola de Doctorat a les xarxes internacionals.	Desenvolupar el projecte Unite! de la convocatòria European Universities Initiative de la Unió Europea.
			Augmentar la col·laboració amb institucions internacionals de prestigi (cotuteles, projectes conjunts, convenis, etc.).	Incrementar el nombre d'estudiants internacionals de màster i doctorat.
			Augmentar el grau d'internacionalització de les tesis doctorals.	Consolidar la mobilitat internacional de tots els col·lectius.

<b>OE 1</b>	<i>Crear un aplicatiu en línia que integri els processos de seguiment, dipòsit i avaluació de la tesi doctoral.</i>				
<b>RE 1</b>	<i>Millorar l'experiència de doctorat a la UPC</i>				
<b>Vincle amb PE UPC</b>	<i>Racionalitzar els processos i eines per optimitzar la dedicació a tasques de valor afegit.</i>				
<b>Responsable de l'objectiu</b>	Josep Maria Font				
<b>Implicats en l'assoliment</b>	Ana Canales, Eugènia Miranda, Serveis TIC, UPCnet, representants dels diferents col.lectius (PDI, CAPD, UGPD)				
<b>Accions més significatives per assolir l'OE</b>	<b>Descripció específica i temporalització de les accions més significatives (a actualitzar cada 12 mesos de seguiment)</b>				
	1	Definició els requeriments de les fases 1 2 i 3	2023	2024	2025
	2	Programació	X	X	
	3	Validació		X	
	4	Fase de proves		X	X
	5	Comunicació i posada en marxa		X	X
<b>Termini d'execució i indicador</b>	<b>Data inici:</b>	<b>Data tancament:</b>	<b>Indicador inici:</b>	<b>Indicador tancament:</b>	
	<b>2023</b>	<b>2025</b>	<b>0%</b>	<b>100%</b>	
<b>Indicador:</b>	POSADA EN MARXA DE L'APLICATIU.				
<b>Observacions</b>	ES PREVEU LA POSADA EN MARXA PER FASES				

<b>OE 2</b>	<i>Dissenyar un nou pla de formació transversal que inclogui el foment de la RRI (recerca i innovació responsable).</i>							
<b>RE 1</b>	<i>Millorar l'experiència de doctorat a la UPC</i>							
<b>Vincle amb PE UPC</b>	<i>Orientar el mapa de titulacions i l'oferta de places d'acord amb les necessitats de la societat / Potenciar la dimensió ètica en la docència i l'orientació als ODS / Potenciar la formació continuada d'acord amb les necessitats de la societat.</i>							
<b>Responsable de l'objectiu</b>	Ana Canales							
<b>Implicats en l'assoliment</b>	Institut de Sostenibilitat, Altre PDI							
<b>Accions més significatives per assolir l'OE</b>	<b>Descripció específica i temporalització de les accions més significatives (a actualitzar cada 12 mesos de seguiment)</b>							
	1	Incorporar accions formatives en Sostenibilitat adreçades a doctorands				2023	2024	2025
	2	Redissenyar les accions formatives en ètica i integritat de la recerca per adaptar-les a la nova normativa i protocols UPC					X	X
	3	Incorporar accions formatives sobre el tractament dels aspectes de gènere a la recerca					X	X
	4	Creació d'accions formatives específiques sobre ètica i intel·ligència artificial						X
	5							
<b>Termini d'execució i indicador</b>	<b>Data inici:</b>	<b>Data tancament:</b>	<b>Indicador inici:</b>		<b>Indicador tancament:</b>			
	2023	2025	3		6			
<b>Indicador:</b>	Nombre d'accions formatives en RRI							
<b>Observacions</b>								

<b>OE 3</b>	<i>Millorar la qualitat dels serveis d'acollida, suport i acompanyament al llarg dels estudis de doctorat.</i>							
<b>RE 1</b>	<i>Millorar l'experiència de doctorat a la UPC</i>							
<b>Vincle amb PE UPC</b>	<i>Reforçar el sentiment de pertinença a la comunitat UPC, facilitant el compromís amb els objectius de la institució / (++) gènere i inclusió)</i>							
<b>Responsable de l'objectiu</b>	Eugènia Miranda							
<b>Implicats en l'assoliment</b>	Ana Canales							
<b>Accions més significatives per assolir l'OE</b>	<b>Descripció específica i temporalització de les accions més significatives (a actualitzar cada 12 mesos de seguiment)</b>				<b>2023</b>	<b>2024</b>	<b>2025</b>	
	1	Organització de sessió d'acollida específica per a nous matriculats dins de l'acte d'inauguració del curs			X	X	X	
	2	Millora dels continguts de la web i els canals de comunicació				X	X	
	3	Establiment d'un protocol per a la resolució de conflictes i mediació					X	
	4							
	5							
<b>Termini d'execució i indicador</b>	<b>Data inici:</b>	<b>Data tancament:</b>	<b>Indicador inici:</b>		<b>Indicador tancament:</b>			
	<b>2023</b>	<b>2025</b>	<b>8,1%</b>		<b>7%</b>			
<b>Indicador:</b>	Taxa d'abandonament							
<b>Observacions</b>								



<b>OE 4</b>	<b><i>Formar en valorització de la recerca i emprenedoria.</i></b>							
<b>RE 2</b>	<b><i>Promoure la relació amb la indústria per millorar la transferència i valorització de la recerca en l'àmbit del doctorat</i></b>							
<b>Vincle amb PE UPC</b>	<b><i>Incentivar la participació de l'estudiantat en la innovació, la recerca i l'emprenedoria.</i></b>							
<b>Responsable de l'objectiu</b>	Ana Canales							
<b>Implicats en l'assoliment</b>	Servei de Gestió de la Innovació							
<b>Accions més significatives per assolir l'OE</b>	<b>Descripció específica i temporalització de les accions més significatives (a actualitzar cada 12 mesos de seguiment)</b>				<b>2023</b>	<b>2024</b>	<b>2025</b>	
	1	Programació de cursos de formació transversals en matèries relatives a l'emprenedoria i la valorització de la recerca.				X	X	
	2	Foment dels serveis que la universitat posa a l'abast dels estudiants per al suport a l'emprenedoria com l'Espai Empren, programa De la Ciència al mercat i similars, participació en premis d'innovació i altres iniciatives			X	X	X	
	3	Organització de jornades temàtiques i/o summer schools centrades en la valorització de la recerca			X	X	X	
	4							
	5							
<b>Termini d'execució i indicador</b>	<b>Data inici:</b>	<b>Data tancament:</b>	<b>Indicador inici:</b>	<b>Indicador tancament:</b>				
	<b>2023</b>	<b>2025</b>	<b>1</b>	<b>5</b>				
<b>Indicador:</b>	Nombre de cursos i activitats de formació relacionades							
<b>Observacions</b>								

<b>OE 5</b>	<b><i>Incrementar el nombre de tesis doctorals amb menció de Doctorat Industrial.</i></b>							
<b>RE 2</b>	<b><i>Promoure la relació amb la indústria per millorar la transferència i valorització de la recerca en l'àmbit del doctorat</i></b>							
<b>Vincle amb PE UPC</b>	<b><i>Incrementar la formació predoc industrial.</i></b>							
<b>Responsable de l'objectiu</b>	Josep Maria Font							
<b>Implicats en l'assoliment</b>	Pilar Pi, Ana Canales							
<b>Accions més significatives per assolir l'OE</b>	<b>Descripció específica i temporalització de les accions més significatives (a actualitzar cada 12 mesos de seguiment)</b>				2023	2024	2025	
	1	Realització de jornades de promoció de doctorat industrial adreçades a empreses, PDI i doctorands i doctorandes				X	X	
	2	Reconeixement de la menció industrials a tesis realitzades forma del programa de DI de la Generalitat de Catalunya			X			
	3	Estudi d'altres vies de finançament per al doctorat industrials, independentment de la convocatòria de DI de la Generalitat				X	X	
	4	Participació en estudis i fòrums de DI a nivell Europeu			X			
	5	Actualització dels models d'acords amb empreses per a la realització del DI				X	X	
<b>Termini d'execució i indicador</b>	<b>Data inici:</b>	<b>Data tancament:</b>	<b>Indicador inici:</b>	<b>Indicador tancament:</b>				
	<b>2023</b>	<b>2025</b>	<b>24</b>	<b>30</b>				
<b>Indicador:</b>	Nombre de tesis llegendes amb menció de DI							
<b>Observacions</b>								

<b>OE 6</b>	<b><i>Augmentar la interacció amb la indústria per a augmentar l'ocupabilitat dels titulats i titulades</i></b>							
<b>RE 2</b>	<b><i>Promoure la relació amb la indústria per millorar la transferència i valorització de la recerca en l'àmbit del doctorat</i></b>							
<b>Vincle amb PE UPC</b>	<b><i>Augmentar l'activitat de transferència i empenedoria aprofitant l'estructura territorial de la Universitat i potenciant el contacte amb el teixit econòmic.</i></b>							
<b>Responsable de l'objectiu</b>	Josep Maria Font							
<b>Implicats en l'assoliment</b>	Ana Canales							
<b>Accions més significatives per assolir l'OE</b>	<b>Descripció específica i temporalització de les accions més significatives (a actualitzar cada 12 mesos de seguiment)</b>				<b>2023</b>	<b>2024</b>	<b>2025</b>	
	<b>1</b>	Participació al programa Conexia de la UPC				X	X	
	<b>2</b>	Creació d'una base de dades d'empreses per a la realització d'estades intersectorials i Doctorats industrials				X		
	<b>3</b>	Participació en els Fòrums d'empreses organitzats a les diferents escoles de la UPC					X	
	<b>4</b>	Establir aliances amb empreses per a la sol.litud de projectes conjunts que afavoreixin l'ocupabilitat dels doctorand i doctorandes				X		
	<b>5</b>	Participació en fires, hubs d'innovació i altres fòrums en els quals participen activament empreses del territori					X	
<b>Termini d'execució i indicador</b>	<b>Data inici:</b>	<b>Data tancament:</b>	<b>Indicador inici:</b>	<b>Indicador tancament:</b>				
	<b>2023</b>	<b>2025</b>	<b>4</b>	<b>20</b>				
<b>Indicador:</b>	Nombre d'empreses amb acords per a la realització d'estades							
<b>Observacions</b>								

<b>OE 7</b>	<i>Promoure la participació de l'Escola de Doctorat a les xarxes internacionals.</i>							
<b>RE 3</b>	<i>Posicionar l'ED UPC com a referent internacional</i>							
<b>Vinçle amb PE UPC</b>	<i>Desenvolupar el projecte Unite! de la convocatòria European Universities Initiative de la Unió Europea.</i>							
<b>Responsable de l'objectiu</b>	Cristina Canal							
<b>Implicats en l'assoliment</b>	Josep Maria Font, Eugènia Miranda							
<b>Accions més significatives per assolir l'OE</b>	<b>Descripció específica i temporalització de les accions més significatives (a actualitzar cada 12 mesos de seguiment)</b>				<b>2023</b>	<b>2024</b>	<b>2025</b>	
	1	Participació Unite! (WP 7 Community, Dialogues)			X	X	X	
	2	Organització EUA-CDE a la UPC				X		
	3	Establir contactes amb les Escoles de Doctorat de les xarxes internacionals en que participa la UPC.				X	X	
	4							
	5							
<b>Termini d'execució i indicador</b>	<b>Data inici:</b>	<b>Data tancament:</b>	<b>Indicador inici:</b>	<b>Indicador tancament:</b>				
	<b>2023</b>	<b>2025</b>	<b>2</b>	<b>4</b>				
<b>Indicador:</b>	Nombre de Xarxes en les que es participa activament							
<b>Observacions</b>								

<b>OE 8</b>	<i>Augmentar la col·laboració amb institucions internacionals de prestigi (cotuteles, projectes conjunts, convenis, etc.).</i>				
<b>RE 3</b>	<i>Posicionar l'ED UPC com a referent internacional</i>				
<b>Vincle amb PE UPC</b>	<i>Incrementar el nombre d'estudiants internacionals de màster i doctorat</i>				
<b>Responsable de l'objectiu</b>	Cristina Canal				
<b>Implicats en l'assoliment</b>	Ana Canales, Marta Álvarez				
	<b>Descripció específica i temporalització de les accions més significatives (a actualitzar cada 12 mesos de seguiment)</b>	<b>2023</b>	<b>2024</b>	<b>2025</b>	
	1 Promoció de la participació de projectes MSCA-Doctoral Networks	x	x	x	
	2 Establiment d'acords marcs de cotutela entre universitats de prestigi		x	x	
	3 Participació en Match-making events de Unite!; Convocatòries Seed-Funds		x	x	
	4 Participació en projectes conjunts de convocatòries com EIT-HEI, Erasmus+ BIP i similars			x	
	5				
<b>Termini d'execució i indicador</b>	<b>Data inici:</b>	<b>Data tancament:</b>	<b>Indicador inici:</b>	<b>Indicador tancament:</b>	
	<b>2023</b>	<b>2025</b>	<b>24</b>	<b>30</b>	
<b>Indicador:</b>	Nombre d'acords establerts				
<b>Observacions</b>					

<b>OE 9</b>	<i>Augmentar el grau d'internacionalització de les tesis doctorals.</i>							
<b>RE 3</b>	<i>Posicionar l'ED UPC com a referent internacional</i>							
<b>Vincle amb PE UPC</b>	<i>Consolidar la mobilitat internacional de tots els col·lectius.</i>							
Responsable de l'objectiu	Cristina Canal							
Implicats en l'assoliment	Ana Canales							
<b>Accions més significatives per assolir l'OE</b>	<b>Descripció específica i temporalització de les accions més significatives (a actualitzar cada 12 mesos de seguiment)</b>				2023	2024	2025	
	1	Establiment de convocatòries d'ajuts per a la realització d'estades a l'estranger per part dels doctorands				X	X	
	2	Promoure amb la Unitat de Projectes Internacionals de la UPC, la sol·licitud de projectes MSCA-Staff-Exchange i relacionar els projectes en marxa a la Universitat					X	
	3	Crear una base de dades d'institucions internacionals per a la realització d'estades				X		
	4							
	5							
<b>Termini d'execució i indicador</b>	<b>Data inici:</b>	<b>Data tancament:</b>	<b>Indicador inici:</b>	<b>Indicador tancament:</b>				
	<b>2023</b>	<b>2025</b>	<b>66</b>	<b>72</b>				
<b>Indicador:</b>	Nombre de Tesis amb Menció Internacional							
<b>Observacions</b>								